

Проекты и КП

- [04.08.2026 Форма КП \(Ольга и Вадим\)](#)
- [14.08.2026 Ядро проектного модуля](#)
- [14.08.2026 Постановка задач по проектам \(БКС, МАВ\)](#)
- [~17.08.2026 Спецификация и КП \(Вадим, Толик\)](#)
- [~21.08.2026 Ядро: справочник объектов, расчёты, сервис \(Константин, Анатолий, Вадим\)](#)
- [07.09.2026 Автоматизация КП \(Анатолий, Вадим, Дарья\)](#)
- [24.09.2026 По проектам — рабочая встреча \(Константин, Вадим, Анатолий, Дарья\)](#)
- [~29.09.2026 Рыба КП \(скринкаст Анатолия\)](#)

04.08.2026 Форма КП (Ольга и Вадим)

ID встречи: B-20260804-1 · **Направление:** Проекты и КП · **Длительность:** 1:42 **Запись:**

Записи встреч по проектам/КП 04.08.26 16-03-16 — запись.webm **Расшифровка:** Расшифровки/2026-08-04 КП форма (Ольга и Вадим).md **Статус:** архивный разбор

Участники (по плиткам Телемоста)

- **Ольга Григорьева** — наш аналитик, переносит КП в ТМА.
- **Вадим Тарасов** (Окна Мира) — показывает Excel-шаблон КП и расчёты (автор части формул).
- Упоминаются: руководители проектов (РП), инженеры, Никита (формулы упаковки), Елена Русина (себестоимость, финмодель).

Итог

Вадим провёл Ольгу по всей Excel-форме КП: шапка, блоки по фабрикам (Шуко и др.; SkyFrame — основной), себестоимость от инженеров, наценки от РП, упаковка, моторы, оснащение, доставка, монтаж, НДС, примечания, сроки. Договорились: сначала переносим в ТМА «костяк» формы (около 80%, российский шаблон), остальное автоматизируем и шлифуем потом вместе с РП. Для всех фабрик, кроме SkyFrame, — единый входной шаблон; выгрузку SkyFrame загружаем как есть. Утверждённое КП — стартовая точка финмодели проекта.

По темам

1. **Проект и КП (0:07-0:09).** Проект заводится сразу при первой заявке на расчёт, даже если продажи не будет: без анализа и переписки суммы не называют. РП заводит проект → инженеры считают «КП по себестоимости» → РП делает из него

КП клиенту.

2. **Одно КП или несколько (0:01-0:05).** Обычно одно КП на проект, фабрики идут блоками (SkyFrame + Шуко и т.д.); при больших спецификациях или по просьбе заказчика — отдельные КП. Нужно поддерживать оба варианта.
3. **Блок фабрики (0:09-0:15).** Описание системы (из КП партнёра); покрытия — информационно (цвет согласуется перед заказом); стеклопакет — для заказчика обобщённо («двухкамерный, энергосберегающее стекло»), формулы — во внутренней части; позиции: маркировка по чертежу (ОК-1...), ширина, высота, площадь, количество, цена, сумма. Фабрики, кроме SkyFrame: Шуко, Кова, Секко, Хирт.
4. **Себестоимость и наценки (0:15-0:24).** Инженер заполняет позиции и себестоимость (у Шуко стоимость стеклопакетов приходит одной суммой и распределяется по м²; курс). РП ставит наценки: таможня, маржа, «архитектор» (представительские, комиссии), скидка фабрики — это зона ответственности РП.
5. **Форматы поставщиков (0:24-0:28).** У каждого поставщика свой формат (по Шуко — три поставщика в России и в Дубае, иногда только PDF или одна сумма). Решение: единый входной шаблон, в который инженер приводит ответ любой фабрики; SkyFrame — загрузка его выгрузки напрямую.
6. **Валюта (0:35-0:36).** КП всегда в евро: SkyFrame — основной продукт, остальное идёт «нагрузкой»; рубли — справочно для РП.
7. **Доставка и монтаж по фабрикам (0:29-0:34).** Схема монтажа закреплена за фабрикой: либо наш монтаж, либо поставка с монтажом поставщика. Цифры поставщика (замер, монтажные материалы, монтаж) идут с нашей наценкой (~15%). Аренда техники не включается (оговаривается в примечаниях, решается по ходу).
8. **Выгрузка SkyFrame (0:36-0:48).** Из веб-калькулятора: позиции (числовые), размеры, треки, усиления, тип стеклопакета и покрытия, профили, код открывания и **визуализация открывания (важна, забираем)**, створки, площадь, цены во франках. Курсы EUR/RUB и CHF/EUR. Лимит 250 м² на выгрузку — большие проекты в нескольких файлах (этапы запуска), суммируются.
9. **Упаковка (0:48-0:53, 1:13-1:16).** Пирамиды для стекла: SkyFrame 3 — до 6 стёкол, SkyFrame 2 — до 10, вес до 2 т; ящики для профилей — 1 на 50 м² окон. Сейчас считается усреднённо (1600 € за единицу). **Решено считать отдельно** (пирамида ~2000 €, ящик ~800 €): количество нужно стройотделу для логистики.
10. **Моторы и опции (0:55-1:13).** Моторы — по числу открывающихся створок; расчёты SkyFrame (моторы, ящики) всегда перепроверяются. Оснащение (электроприводы, датчики, москитные сетки, желоба, опорные лапы, обработка стеклопакетов у бассейна и т.п.) — из вкладки опций SkyFrame плюс ручное добавление. Цена опции для клиента — **договорная отпускная цена, единая для всех РП** (например, электропривод 4950 €), а не себестоимость × маржа. Цены опций в шаблоне устарели — брать из файла SkyFrame. Опорные лапы: общая ширина / 0,4 × цена.
11. **Наименования позиций (0:59-1:02).** «Сдвижной блок», «глухой блок» и т.п. — единый справочник (общий, не по фабрикам) плюс свободный комментарий («(бассейн)»).

12. **Доставка, монтаж, финплан (1:20-1:24).** Доставка SkyFrame — формула от квадратуры плюс ручная надбавка РП в сложных случаях. Монтаж: $m^2 \times 300$ € для клиента (себестоимость ~255 €). Вадим хочет видеть в КП разбивку себестоимости монтажа по статьям финплана (монтаж, черновые коробки, расходники) — информационно; заказчик иногда берёт черновые коробки на себя.
13. **Хвост КП (1:24-1:28).** НДС; «не включено в стоимость» (стандартный список, строки переносятся в оснащение при включении); примечания — шаблон, правится РП; сроки (проектирование, изготовление 8-10 нед., доставка 2-4 нед., Шуко ~28 нед.) — справочно, контролируются на совещаниях; условия оплаты; контакты РП.
14. **Файлы и версии (1:32-1:39).** Сейчас — папки проекта на сервере (сканы, рабочие по отделам, чертежи, расчёты по датам). Нужно: прикладывать ответы фабрик к расчёту, версии расчёта и КП, **актуальное КП — отдельное место на карточке проекта** с быстрым доступом.
15. **Проектирование (1:31-1:33).** По умолчанию включено; если заказчик просит, выделяется отдельный договор (5-10%), сумма вычитается из КП.
16. **КП → финмодель (1:39-1:41).** Утверждённое КП — старт финмодели: сумма — будущая выручка; монтаж раскладывается по статьям. Себестоимость таможи и транспорта сейчас «по ощущениям» (коэффициент 1,55-1,6); алгоритм не договорён — нужен разговор с Еленой Русиной.

Решения

P-067 ... P-074 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-051 ... З-055 (см. реестр).

Замечания ревьюера

- «Сейчас 80%, потом шлифуем» — принцип, совпадающий с подходом по складу (P-030, P-043).
- Упаковка и визуализация SkyFrame связаны со складом и логистикой импорта (B?-010).
- Себестоимость таможи/транспорта — открытый вопрос, пересекается с ФЭО (B?-012).

14.08.2026 Ядро проектного модуля

ID встречи: B-20260814-1 · **Направление:** Проекты и КП · **Длительность:** 0:54 **Запись:**

Записи встреч по проектам/Встреча в Телемосте 14.08.26 09-13-32 — запись.webm

Расшифровка:

Расшифровки/2026-08-14 Ядро проектного модуля (Константин и Вадим).md

Статус: архивный разбор

Участники

Плиток нет (экран Константина). По смыслу: **Константин Богданов** и **Вадим Тарасов**.
Упоминаются: Женя (интеграция с Хомнетом), Илья (вопрос про диски), Ольга (задачи).

Итог

Обсудили ядро проектного модуля ТМА: предпроект → клиентский проект, файлы и ссылки в карточках, состав карточек проекта и объекта по файлу Вадима, заказы по фабрикам внутри объекта. Финпоказатели проекта — позже, после финплана («трейда»). На неделю: объекты на карточке проекта, автонумерация, файлы и ссылки с типами, связка проект-объект.

По темам

1. **Предпроект (0:00-0:07)**. Цепочка: маркетинг → лид → предпроект (выезды, встречи, расчёты, КП — время РП, инженеров, проектировщиков) → договор → клиентский проект. Предпроект обязателен; при подписании договора — кнопка «заккрыть и создать клиентский проект», проекты связаны. Так можно оценить полную экономику: маркетинг + предпроект + проект. Карточка предпроекта — полноценная: файлы, дневник действий, напоминания. Номер — следующий по порядку (возможен префикс, например «ПР»). Платный сервис обычно без предпроекта (едем и выставляем счёт), но карточка нужна.
2. **Файлы и ссылки (0:07-0:26)**. В карточке две кнопки: **файлы** (вложения хранятся на сервере ТМА в базе, их нельзя удалить или изменить снаружи, только скачать; с типом файла) и **ссылки** (на папки и файлы Synology, публичные ссылки, сайты).

Принцип: у файла один вход — нельзя, чтобы одни ходили через диск, а другие через ТМА (как с Битриксом и диском). Чертежи для расчёта — ссылкой на папку проекта на Synology; в перспективе папка проекта создаётся автоматически скриптом при создании проекта. Регламент хранения напишем, когда попробуем (можно вести и обновлять с помощью ИИ).

3. **Объект и проект (0:32-0:33).** Всё, что добавлено в объект, видно в проекте (с признаком объекта); файл можно добавить через проект, указав объект.
4. **Карточка проекта (0:34-0:42, файл Вадима).** Номер, название; ответственные — РП, техотдел (ИТР и бригадир — позже); территория (Москва, Дубай, Европа); юрконтур; клиент и посредник (архитектор, генподрядчик — через кого зашёл проект); контакты — универсальный справочник контактных лиц (заказчик, технадзор, архитектор, начальник участка...). Финпоказатели: сумма контракта (конструкции, монтаж), себестоимость, общие затраты, прибыль, бонусы, чистая прибыль, маржинальность — план / текущий / факт из финплана. **Пока не торопимся.**
5. **Карточка объекта (0:42-0:45).** Адрес; стадия (проект, котлован, бетон, монтаж, эксплуатация); дата договора с просмотром документа; актуальные чертежи (входящие от архитектора / внутренние, ссылки на папки); ТЗ; начало монтажа; закрывающие документы; задачи (отдельный блок задач, Ольга начала).
6. **Заказы по фабрикам в объекте (0:47-0:50).** Фабрика, объём (м²), статус; даты подписания чертежей и АВ от фабрики (с файлом); готовность и отгрузка профилей и пакетов; номер машины или контейнера; приход на склад (план/факт); склад хранения; заказ-наряд на расходники, кронштейны, черновые коробки. Вадим уже заполнил это по активным объектам (в своём файле).
7. **Срок монтажа (0:51).** Не «период», а дата начала + длительность в днях с учётом рабочего календаря — чтобы ложилось на диаграмму Ганта.
8. **Попутно: статьи и Хомнет (0:26-0:32).** Константин собирает структуру статей доходов и расходов (с помощью ИИ, версия 5, переносит в ТМА за выходные) — она нужна проектам, трейду и переходу. Интеграция с Хомнетом: бесшовный переход по платежам без двойного учёта; Женя дорабатывает (в Хомнете аналитика вынесена в плановый документ — «извращённая логика»).

Решения

P-075 ... P-079 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-056 ... З-063 (см. реестр).

Замечания ревьюера

- Заказы по фабрикам с датами прихода на склад связаны со складом (В?-010 — импорт по ящикам) и с Гантом проекта (З-014).
- Финпоказатели проекта = финплан («трейд») — пересекается с ФЭО и В?-012.

14.08.2026 Постановка задач по проектам (БКС, МАВ)

ID встречи: В-20260814-4 · **Направление:** Проекты и КП · **Длительность:** 0:30 **Запись:**

Записи встреч по проектам/14.08.2026 Постановка задач (БКС, МАВ).webm

Расшифровка:

Расшифровки/2026-08-14 Постановка задач по проектам (БКС, МАВ).md

Статус: архивный разбор

Участники

Константин Богданов (БКС) и **Анатолий Москаленко** (МАВ, разработка ТМА).

Продолжение встречи по складу того же дня (В-20260814-2), после встречи с Вадимом утром (В-20260814-1).

Итог

Константин передал Анатолию задачи по проектному модулю по итогам утренней встречи с Вадимом: нумерация проектов и объектов, файлы и ссылки, клиенты и посредники, контактные лица, задачи. Карточка проекта по файлу Вадима сделана примерно на 90%.

По темам

1. **Нумерация (0:00-0:03).** Проекты — сквозная автоматическая нумерация. Объект — «номер проекта-N» (порядковый внутри проекта, обычно меньше 10); объект добавляется только к сохранённому проекту.
2. **Попутно (0:03-0:05).** Константин недоволен темпом разработчика подотчётов (мелкие правки не сделаны, не выходит на связь). Веб-подотчёты: остаток сверху, как в банковском приложении, с перелистыванием по валютам.
3. **Файлы и ссылки (0:05-0:11).** Тип файла сейчас меняется через неочевидную кнопку «Атрибуты» — перенести в контекстное меню. Справочник типов файлов

привязать к типу документа (в каждом документе — только свои типы). Ссылки — отдельной кнопкой по той же схеме (в «Нордах» сделаны отдельно) или внутри модуля файлов — Анатолий решает.

4. **Файлы объекта в проекте (0:08-0:12).** Сделать универсально, не ломая модуль файлов (он ставится всем клиентам): в настройках задаётся связь, по которой документ показывает файлы цепочки связанных документов.
5. **Клиент и посредники (0:11-0:17).** Клиент — наименование и контрагент (организация тянется через контрагента; организации — дополнительная аналитика, может отсутствовать). Посредники (в ~90% случаев архитекторы, которые ведут стройку и выбирают подрядчиков) — связь «многие ко многим» клиент ↔ посредник.
6. **Контактные лица и ответственный (0:13-0:22).** Универсальный модуль контактных лиц (сделан для поставщиков в складе) подключить к клиентам и проектам; у проекта могут быть свои дополнительные контакты (технадзор, начальник участка — через описание). Ответственный со стороны заказчика — отдельное поле в карточке клиента, выбирается из его контактных лиц; плюс отметка в связке.
7. **Карточка проекта и объекта (0:22-0:28).** Номер, название, территория, юрконтур, клиент — сделано. Показатели с ограниченным доступом — позже. Объект: адрес, стадия строительства; дата договора, КП, расчёты фабрик, исполнительные документы — пока файлами или ссылками.
8. **Задачи (0:28-0:30).** Не привязывать задачи только к проекту: отдельный универсальный модуль задач с типом основания (проект, объект, офисная задача...), как часть будущего рабочего места (АРМ).

Решения

P-080 ... P-083 (см. реестр).

Задачи (архив)

3-064 ... 3-068 (см. реестр).

~17.08.2026

Спецификация и КП (Вадим, Толик)

ID встречи: В-20260817-1 · **Направление:** Проекты и КП · **Длительность:** 1:56 **Запись:**

Записи встреч по проектам/Спецификация, КП обсуждение 1 с Вадимом и Толиком.webm (дата по файлу — уточнить) **Расшифровка:** Расшифровки/2026-08-17 Спецификация и КП (Вадим, Толик).md **Статус:** архивный разбор

Участники

Плиток нет. По смыслу: **Константин Богданов, Вадим Тарасов, Анатолий (Толик) Москаленко**. Упоминаются: Ольга (видео про КП), Евгения Викторовна, Лена (Русина), «Викулов» (РП).

Итог

Разобрали заполнение проектов и объектов, структуру статей доходов и расходов, кто считается клиентом, и как строить расчёты. Главный поворот: **отдельная сущность «предпроект» не нужна** — тот же проект в статусе «предпроект». Путь расчёта: **спецификация по себестоимости** (окна построчно; сначала ручной ввод, затем загрузка выгрузки SkyFrame) → **КП** из одной или нескольких спецификаций с коэффициентами → печатная форма; КП становится версией 1 финмодели (трейда).

По темам

1. **Родительские проекты (0:00-0:01)**. Для проектов-«дозаказов» (например, Fix It Collection) — поле «родитель»; дети привязываются к родителю, отчёты собираются по родителю. Позже поле можно скрыть.

2. **Отнесение проектов к типам (0:01-0:04).** Вадим отнёс к «клиентским» проекты с актуальными объектами. Старые без движения в 2026 можно не относить: всплывут в отчёте с пустым типом — тогда отнесём. Банковские выписки в списке будут удалены после доработки.
3. **Объекты, стадии, метраж (0:04-0:15).** На карточке подписать, что таблица — это объекты (не этапы). Стадии и статусы пока непонятны. Метраж по фабрикам в объекте — первичные точные данные: от них зависят таможня, доставка, расходники, процентовки. Общая квадратура проекта — только информационно («мощность» проекта), оставить на карточке; в списке объектов — раскрытие по фабрикам.
4. **Статьи доходов и расходов (0:11-0:17).** Константин свёл иерархию по экономическому смыслу — 4 раздела: реализация, продукт (закупка), персонал, обеспечение деятельности. Второе измерение — тип проекта (зарплата в клиентском проекте — переменные расходы, в административном — АУП; статья не дублируется). Третье — статус контрагента (сотрудники, покупатели, поставщики, капитал, бюджет...) для взаиморасчётов. Это основа финмодели («трейда»). Статью «прочие доходы и расходы» Евгения Викторовна просила убрать — Константин оставил.
5. **Учёт времени на предпроекте (0:17-0:21).** РП вести учёт времени не будут. Возможна простая «раскладка дня по проектам»; если нет — затраты на предпроект не считаем, предпроект нужен как основа для КП.
6. **Кто клиент (0:23-0:33).** Вадим: ключевые клиенты — архитекторы, девелоперы, генподрядчики (их обучают, возят на завод SkyFrame); конечный заказчик — чаще потребитель и клиент сервиса. Решено: **клиент — тот, кто реально заказывает и с кем мы общаемся** (архитектор, девелопер или собственник напрямую); **собственник объекта** — отдельное поле объекта, по нему отдельная статистика.
7. **Предпроект = статус (0:40-0:48).** Отдельная сущность дублирует карточку проекта. Решено: та же карточка, статус «предпроект» → далее статусы после договора (заказ окон, монтаж, авансы, расходы). Финмодель можно считать уже в предпроекте; КП печатается из неё.
8. **Версии финмодели (0:42-0:45).** Есть версии и история версий; актуальная — последняя. Нужно видеть номер версии в списке финмоделей на карточке.
9. **Как рождается расчёт (0:49-1:01).** РП передаёт инженеру проект (ссылка на папку с чертежами) → инженер выделяет окна (размеры, конфигурация, серия, стеклопакет) → для SkyFrame конфигурирует в веб-магазине и скачивает Excel (формат стабильный); Шуко — четыре формата (Excel и PDF), Секко — только PDF, переносится вручную.
10. **Спецификация по себестоимости (1:01-1:27).** Новая сущность. Строка — окно: позиция (номер по чертежу или проекту архитектора), название, конфигурация (для SkyFrame), габариты, площадь, количество, цена себестоимости, валюта. Спецификация — на объект; если на несколько объектов — признак объекта в строке. В одной спецификации могут быть блоки разных фабрик. **Шаг 1** — ручной ввод; **шаг 2** — загрузка выгрузки SkyFrame (нужные поля, исходник целиком под рукой, пересчёт по курсу); другие фабрики — дальше.

11. **КП из спецификаций (1:15-1:30).** КП собирается из одной или нескольких спецификаций; коэффициенты — маржа, архитектор (знает РП), таможня (считать); итоговая печатная форма (PDF). КП можно сделать по проекту целиком или по выбранным объектам (например, отдельно на главный дом и на СПА).
12. **Себестоимость монтажа (1:16-1:20).** Сейчас монтаж продаётся как $\text{м}^2 \times 400 \text{ €}$. Вадим собрал статистику по закрытым проектам Москвы за 2025 год: себестоимость на м^2 по статьям — монтаж черновых коробок, монтаж окон, расходники коробок, расходники окон. РП нужна эта детализация, чтобы торговаться (например, убрать коробки из объёма). Осталось посчитать для Дубая и для таможни.

Решения

P-084 ... P-089 (см. реестр). **P-087 пересматривает P-075** (предпроект — статус, а не отдельная сущность).

Задачи (архив)

З-069 ... З-074 (см. реестр).

Замечания ревьюера

- Встреча противоречит P-075 от 14.08 — исправлено в реестре: P-075 помечено «пересмотрено P-087».
- Понятие «клиент» (P-086) нужно согласовать с карточкой клиента (P-082) и с маркетингом.
- Себестоимость таможни — В?-012 остаётся открытым.

~21.08.2026 Ядро:
справочник объектов,
расчёты, сервис
(Константин, Анатолий,
Вадим)

Протокол: Ядро
проектного модуля —
справочник объектов,
расчёты, сервис,
~21.08.2026

ID встречи: B-20260821-1 · **Направление:** Проекты и КП (+ ЗП, интеграция с 1С) ·

Длительность: 0:54 **Запись:** Записи встреч по проектам/Обсуждение по ядру проектного модуля и
еще несколько вопросов.webm (дата по файлу — уточнить) **Расшифровка:** Расшифровки/2026-08-21
Ядро – справочник объектов, расчёты, сервис (Константин, Анатолий, Вадим).md **Статус:** архивный
разбор

Участники

Плитки Телемоста: **Константин Богданов, Анатолий Москаленко, Вадим** (Тарасов).
Упоминаются: Ольга (без связи), Лена (Русина), Евгения Викторовна (запись хотят ей отправить), Антон (ведомости Дубая), Дробышев (подотчёты).

Итог

Пересобрали ядро проектного модуля. **Объект** — отдельный справочник (адрес, координаты, территория), живёт сам по себе. **Объект проекта** — строка табличной части проекта со ссылкой на объект и своим номером. **Проект = договор**; новый договор (дозаказ, монтаж, платный сервис) — новый проект на тот же объект. «Заказ на фабрику» внутри объекта проекта — это **расчёт** (может быть несколько, с версиями); отдельная сущность **заказ на производство** собирает расчёты из разных объектов и проектов. Статус проекта убираем — остаются этапы (плюс «предпроект»). Константин: «как архитектор вижу ядро очень прикольное — нигде не нарвёмся на ограничения».

По темам

1. **Путаница объектов (0:00-0:08)**. Вадим: монтажник приезжает на «Сколково» и не понимает, Сколково-1, -2 или -3 — сейчас каждый договор отдельный проект с суффиксом. Решение: отдельный справочник объектов для офиса; монтажник выбирает объект по названию, а номер «проект-N» определяет, к какому проекту относится работа. Аналитика: по объекту — через все проекты, по проекту — через все объекты.
2. **Расчёты и заказ на производство (0:08-0:14)**. В одном объекте на одну фабрику может быть несколько заказов (основной, дозаказ, разнесённые по времени) — методика расчёта у каждой фабрики своя. Потом — «заказ на производство», куда можно включить расчёты из нескольких объектов и проектов (например, три дома Сколково одним заказом на фабрику). Терминологию продумать, чтобы не путаться в «заказах».
3. **Демо Анатолия (0:14-0:19)**. Адрес, координаты, направление уходят в новый справочник объектов; квадратура остаётся в объекте проекта. Версионность расчётов **нужна** — итерации КП с клиентом («добавьте, уберите»), чтобы видеть историю: что и когда отправили. У расчёта — номер, дата создания, автор, история изменений основных полей. Вадим: правильнее называть «расчёт», а не «заказ».
4. **Меню на формах (0:19-0:20)**. Сейчас меню внутри форм сделано кнопками; есть платформенный элемент «меню» — перевести формы проектов на него (лучше сейчас, чем потом).

5. **Кейс: дозаказ и сервис на том же объекте (0:20-0:27).** Платный сервис — отдельный проект типа «сервис» (своя форма, выручка и себестоимость), в нём список работ со ссылкой на объект. Гарантийный сервис отдельного проекта не имеет: работы привязываются к объекту **и** проекту, по которому гарантия — выбор проекта обязателен, чтобы расходы падали на доходы этого проекта.
6. **Кейс: Береста — поставка и монтаж разными договорами (0:27-0:33).** Это два проекта с одним и тем же объектом: в одном продажа окон без монтажа, в другом монтаж без продажи. Расчёт монтажа берёт конструкции и квадратуру из расчётов **любого проекта по этому объекту** (через объект). Возможно, для договора на монтаж — ссылка на родительский договор поставки.
7. **Термин «объект проекта» (0:33-0:35).** Хочется одно слово; пока оставляем «объект проекта». Константин сделает описание ядра с терминами по этой записи (транскрибация → ИИ).
8. **Территория (0:35-0:38).** Только у объекта; проект получает её через объекты (теоретически один договор может охватить две территории — ничего не ломается).
9. **Статус и этапы (0:38-0:40).** Этапы — для распределения выручки и себестоимости по времени (процентовка); статус — для триггеров. Решили: статус убираем, работаем с этапами, добавить «предпроект». Логистика — по заказам на производство, не по проекту.
10. **Стадия строительства (0:40-0:42).** Информационно (котлован, бетон...), чтобы не писать в комментариях; позже — ограничение даты плана монтажа. Опыт Битрикса: оставлять только обязательные поля. По каждому заказу на производство — timeline: КП (версии) → утверждение → производство (срок) → забор → доставка → монтаж.
11. **Заказ на два объекта (0:42-0:46).** Пока расчёт делается в разрезе объекта проекта (первичка фабрики одним файлом раскладывается по объектам), КП — одним документом с блоками по объектам; объединение — через заказ на производство.
12. **Попутно: ЗП Дубай и интеграция с 1С (0:46-0:54).** Ошибки в ведомостях за июнь-июль (вопрос с Антоном не закрыт); ведомости по Дубаю — в конце месяца. Константин полностью переделывает взаиморасчёты: платежи, загруженные из Excel-файлов Елены, удаляются; дальше — только интеграция с 1С (через лог изменений, правки задним числом приходят). Ручная корректировка по сотрудникам с начала года — около недели. Цель — цифры для руководства в ТМА и поэтапное отключение Хомнета (около месяца, без двойного учёта). Подотчёты — Дробышев доделывает; идея всем понравилась, внедрять.

Решения

P-090 ... P-100 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-075 ... З-083 (см. реестр).

Открытые вопросы

В?-013 ... В?-015.

Замечания ревьюера

- Р-090 уточняет Р-080 (номер «проект-N» теперь у объекта проекта, а объект — общий справочник).
- Р-097 согласуется с Р-087: предпроект — этап (статус) того же проекта, отдельного статуса проекта больше нет.
- Плитка Вадима распознаётся плохо — часть его реплик в расшифровке подписана «Константин».
- Дата встречи — по файлу; по содержанию она могла идти раньше 17.08 (здесь «заказ на фабрику», 17.08 — «спецификация»).

07.09.2026 Автоматизация КП (Анатолий, Вадим, Дарья)

Протокол: Автоматизация КП в проектах, 07.09.2026 11:26

ID встречи: В-20260907-1 · **Направление:** Проекты и КП · **Длительность:** 0:29 **Запись:**

Записи встреч по проектам/Автоматизация КП в проектах 07.09.2026 11-26-44 - запись.webm

Расшифровка: Расшифровки/2026-09-07 Автоматизация КП (Анатолий, Вадим, Дарья).md **Статус:** архивный разбор

Участники

Плитки Телемоста: **Анатолий Москаленко** (демонстрация), **Вадим Тарасов**, **Дарья Г.** (Герасимова, почти не говорит).

Итог

Анатолий показал работающий в рабочей базе расчёт: карточка фабрики с коэффициентами и оснащением по умолчанию, в объекте проекта — **расчёт** (бывший «заказ на фабрику»), загрузка конструкций из выгрузки SkyFrame, оснащение из фабрики по кнопке. Договорились о монтаже, доставке, скидках, НДС, выгрузке КП и о двух расчётах — **клиентском** и **производственном**. Вадим тестирует на файлах SkyFrame, в том числе по

старым проектам.

По темам

1. **Демо (0:00-0:07).** В карточке фабрики: коэффициенты по умолчанию (таможня, маржа, архитектор), стоимость монтажа и доставки за м², большой список оснащения. В объекте проекта создаётся расчёт: выбор фабрики → коэффициенты подставляются (можно менять) → загрузка конструкций (первичка фабрики) → серые поля не редактируются, кроме названия → оснащение из фабрики, правится вручную. Название: «**расчёт**»; какой-то из расчётов станет заказом.
2. **Монтаж (0:06-0:07).** Себестоимость монтажа — по анализу расходов прошлого года, статьи монтажа на м² (файл Вадима, «файл для трейда»), а не из «Окна Мира КП».
3. **Доставка (0:07-0:12).** Сейчас $100/15 \approx 6,67 \text{ €/м}^2 \times \text{квадратура} + \text{доп. стоимость}$. Делаем: **расчётная доставка** (по формуле) + **фактическая** (ручная «красивая» цифра, например 2 500), в КП идёт фактическая; строку доп. стоимости убрать.
4. **Скидки (0:11-0:13).** Скидка фабрики на конструкции + оснащение (5%) — в карточку фабрики, можно менять. Общая скидка (до 15%) — в расчёте КП клиенту, зависит от условий оплаты.
5. **НДС (0:13-0:14).** На направлении работ (территории): Россия — 22%; подтягивается через объект. Итог расчёта — со скидками и НДС.
6. **Выгрузка КП (0:15-0:17).** Клиентская часть — по образцу SkyFrame, PDF (позже — отправка из ТМА). Excel не даём: иначе ТМА обходят Excel-калькулятором («продали за миллион, а в ТМА осталось 712»). Excel — только по спецдоступу.
7. **Общее КП (0:17-0:20).** Клиенту отправляют один PDF с расчётами нескольких фабрик (SkyFrame + другая), он двигает объёмы. Первый шаг — выгрузка по одной фабрике, общее КП — потом.
8. **Клиентский и производственный расчёт (0:18-0:27).** После подписания КП идёт проектирование (месяцы): размеры меняются, окна убирают, переносят на другую фабрику. РП решает: мелочь — клиенту не пересчитываем; крупно — финальный пересчёт КП. В любом случае в производство уходит расчёт с реальными размерами — от него считается квадратура для закрывающих. Значит, в объекте проекта может быть **два расчёта**: клиентский (принят клиентом) и производственный. Различаем статусами или признаками («принято клиентом», «в производство»); если совпадают — один. Новый расчёт — это просто загрузка актуальной выгрузки веб-калькулятора SkyFrame.
9. **Тестирование (0:25-0:29).** Анатолий за ~2 часа исправит ошибку точности расчётов. Вадим грузит выгрузки SkyFrame, в том числе по завершённым проектам (квадратура объекта при загрузке обновится — это правильно).

Решения

P-101 ... P-107 (см. реестр); название «расчёт» — P-092.

Задачи (архив)

З-084 ... З-092 (см. реестр).

Замечания ревьюера

- P-106 (два расчёта) развивает P-074 и P-089 (версии КП и финмодели) — согласовать, чтобы финмодель брала клиентский расчёт, а закрывающие документы — производственный.
- Алгоритм доставки и таможи — по-прежнему В?-012.

24.09.2026 По проектам — рабочая встреча (Константин, Вадим, Анатолий, Дарья)

Протокол: По проектам — рабочая встреча, 24.09.2026

ID встречи: В-20260924-2 · **Направление:** Проекты и КП (+ финансы, уход от Хомнета) ·

Длительность: 1:14 **Запись:** Записи встреч по проектам/По проектам рабочая встреча 24,09.webm

Расшифровка: Расшифровки/2026-09-24 По проектам рабочая встреча (Константин, Вадим, Анатолий, Дарья) .md **Статус:** архивный разбор

Участники

Плитки Телемоста: **Константин Богданов, Анатолий Москаленко** (демонстрация), **Вадим Тарасов, Дарья Г.** (Герасимова), ещё один участник (по смыслу — возможно, Олег).

Упоминаются: Евгения Викторовна, Иван, Кирилл, Лена (Русина), Серёга (платформа ТМА), Викулов Александр (РП), Леонид, Ксюша.

Итог

Два блока. **Стратегия:** проекты нельзя полностью перевести в ТМА, пока не снят рассинхрон с Хомнетом; собственники не видят «стен» разработки — нужна встреча-показ для двух персон: **собственник** (Евгения Викторовна — финансовые отчёты, которые она сама умеет строить) и **руководитель проекта** (готовое КП). Вовлечь **Ивана** — только он может свести РП в единый процесс. **КП:** Анатолий показал выгрузку КП в PDF по SkyFrame; договорились довести её до рабочего инструмента для РП (стеклопакеты с расшифровкой, редактируемые примечания, дизайн по шаблону), убрать лишние колонки, зафиксировать версии расчётов и КП.

По темам

1. **Хомнет и проекты (0:00-0:07).** Импорт из Хомнета в ТМА настроен (начисления, выплаты), обратная загрузка (часы монтажников, авансовые отчёты из приложения) пока вручную. Отчёты Евгении Викторовны в ТМА не воссозданы к сроку (август → сентябрь): мешает распределение ДДС и ЗП монтажников по проектам. Пока проекты не в ТМА, от Хомнета не откажемся.
2. **Ожидания собственников (0:07-0:18).** Ощущение «три месяца сделали — цифры опять переколочены» (ведомость ЗП). Аналогия: «мы ещё на фундаменте, а она уже мебель расставляет». План: инвентаризационный баланс, затем отчёты; встреча с Евгенией Викторовной, Иваном и РП — показать результат: для собственника — финансовый блок, для РП — путь до готового КП. Видео для РП писать, когда будет что показать (готовое КП). В Архемоушен ждут бюджеты и платёжный календарь.
3. **Демо КП (0:18-0:25).** Колонка стеклопакета (пока сокращение SG-42), выгрузка КП в PDF «как у вас». Монтаж за м² — пока ручное поле (300), система расчёта по статистике — позже. НДС — по направлению работ (РФ 22%, ОАЭ 5%), можно поменять. Проверено на 17 файлах SkyFrame.
4. **Что нужно для РП (0:25-0:34).** Стеклопакет — полной расшифровкой (справочник на карточке фабрики: сокращение → расшифровка; несколько — отдельными строками). Текстовые примечания редактируются в каждом КП, с текстом по умолчанию (общие настройки, не по фабрике). Сроки (проектирование, изготовление, доставка, монтаж) — полями; условия оплаты стандартные. Нижний колонтитул с телефоном РП — прижат к низу страницы; РП и телефон — из проекта (сотрудник). Дизайн — строго по согласованному с маркетингом шаблону (шрифты, линии, пунктиры); Вадим пришлёт PDF-образец.
5. **Фабрики и ручные строки (0:34-0:49).** У каждой фабрики своя схема импорта. Лишние расчётные колонки SkyFrame в таблице не нужны — скрыть (оставить колонки КП). Загруженные строки не редактируются: изменения — новой загрузкой. Ручное добавление строк для SkyFrame не делаем («заморозили»); для Шуко и др. — ручные строки (признак «ручная», выбор типа открывания из справочника).
6. **Структура КП (0:49-1:01).** Наценки, таможня, монтаж разные по фабрикам — расчёт остаётся по фабрике. КП — по объекту проекта: выбираем, какие расчёты включить; в PDF разделы по фабрикам и общий итог. Версионность КП (по проекту) и расчётов; дозаказ на ту же фабрику — новый расчёт со своим номером.

Клиентское КП и фактический расчёт для фабрики могут расходиться — разницу «принимая на себя».

7. **Блокировка (1:01-1:02).** Расчёт, на основе которого сформировано КП, закрывается от изменений; для изменений — кнопка «новая версия» (копия). Сначала допилить PDF, потом следующая фабрика.
8. **Попутно (1:05-1:14).** Анатолий занят договорами до понедельника (переделка актов: grid не работает на трёх уровнях связей). Отчёт для Евгении Викторовны: ЗП монтажа дублируется в прямых и в АХР (Лена делает псевдоденежный поток); Константин предлагает не имитировать — ЗП монтажников в прямых по начислению, выплаты по контрагентам, по проектам — в экономике проекта. Проектный объект: «активен» убрать, оставить «архив», «сервис» (переименовать с инверсией); фильтры отдельно по архиву и сервисным; физически не удаляем — в архив.

Решения

P-108 ... P-115 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-093 ... З-103 (см. реестр).

Замечания ревьюера

- Подписи говорящих в расшифровке ненадёжны (мелкие плитки).
- В?-009 частично закрыт: Иван — ключевой человек для единого процесса руководителей проектов.
- P-113 (блокировка расчётов в КП) на 29.09 ещё не реализовано — см. В?-016.

~29.09.2026 Рыба КП (скринкаст Анатолия)

Протокол: «Рыба КП» — видеообзор Анатолия, ~29.09.2026

ID встречи: В-20260929-1 · **Направление:** Проекты и КП · **Длительность:** 0:15 **Запись:**

Записи встреч по проектам/Рыба КП.мр4 (дата по файлу) **Расшифровка:** Расшифровки/2026-09-29

Рыба КП (скринкаст Анатолия).md **Статус:** архивный разбор

Участники

Скринкаст без плиток: говорит **Анатолий Москаленко** (обращается к Вадиму и РП).

Итог

Готова «рыба» КП — можно пробовать руками в рабочей базе. В проектном объекте вкладки «Расчёты», «КП», «Стадии строительства». У расчёта — версии; КП собирается из актуальных версий расчётов, с примечаниями по умолчанию, НДС по направлению и общей скидкой; PDF объединяет расчёты. Ждёт обратной связи.

По темам

1. **Расчёт (0:00-0:03).** Расшифровки стеклопакетов хранятся в фабрике; при загрузке программа находит уникальные стеклопакеты и подставляет расшифровку (в PDF — отдельными строками). Оснащение и коэффициенты (таможня, маржа, архитектор, скидка фабрики, монтаж и доставка за м², валюта) — по умолчанию из карточки фабрики, меняются в расчёте. **НДС и общая скидка убраны из расчёта** — перенесены в КП. Лишние ~50 расчётных колонок убраны; остались колонки КП и несколько скрытых.
2. **Версии расчёта (0:02-0:03).** «Новая версия» — полная копия; предыдущие версии только для просмотра (и истории изменений), редактируется последняя. Дата расчёта влияет на курс валют.
3. **Настройки КП (0:03-0:04).** Примечания по умолчанию (что не входит в стоимость, условия изменения цены и т.п.) — копируются в новое КП, правятся; можно вернуть умолчания.
4. **КП (0:04-0:06).** У КП дата и номер версии; в сборку попадают **только актуальные версии расчётов** объекта. Сумма контракта считается при добавлении; НДС — по дате и направлению объекта (ОАЭ — 5%); общая скидка — в КП (по умолчанию 0).
5. **Открытые вопросы Анатолия (0:05-0:08, 0:11-0:12).** Расчёты, вошедшие в КП, пока не блокируются: если заблокировать, то для новой версии КП нужно автоматически создавать новые версии расчётов. Одно КП на объект с версиями или несколько КП — пока сделано несколько, можно свести к одной ветке.
6. **PDF (0:08-0:11).** Конструкции двух расчётов объединены, оснащение, общее примечание, итог с НДС. Нужно: переносить блок целиком на новую страницу, если не помещается; добавить две цены из шаблона («по России» — уточнить, что это и как считать).
7. **Дальше (0:08, 0:13-0:15).** Ручное добавление конструкций (для фабрик, кроме SkyFrame; загруженные строки не редактируются); статусы КП; загрузка Шуко — прислать файлы. Напоминание: у части файлов SkyFrame нет цен — проставлять дату.

Решения

P-116 ... P-118 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-104 ... З-108 (см. реестр).

Открытые вопросы

В?-016 ... В?-018.

Замечания ревьюера

- Р-116 переносит НДС и общую скидку из расчёта в КП — уточняет Р-103 и Р-104.
- Блокировка расчётов (Р-113 от 24.09) не реализована — В?-016.