

02.03.2026 Управленка ОМ в Хомнете — показ Олега

Протокол: Управленка ОМ в Хомнете — показ Олега, 02.03.2026 15:58

ID встречи: В-20260302-1 · **Направление:** Общее / управленка · **Длительность:** 1:45

Запись: `Записи встреч/Окна по управленке с Олегом 02.03.26 15-58-47 — запись.webm`

Расшифровка: `Расшифровки/2026-03-02 Управленка ОМ в Хомнете — показ Олега.md` **Статус:**
архивный разбор

Участники

Константин Богданов, Олег (показ Хомнета).

Итог

Олег показал текущий управленческий учёт в Хомнете (1С с надстройкой подрядчика поверх бухгалтерии): проекты со статусами и префиксами, понедельное планирование платежей, заявки на оплату через задачи Битрикса с указанием проекта и статьи, платёжные поручения, разделение денег за конструкции и монтаж, план-факт маржи проекта (первоначальный и текущий план), фонды на рекламации и инструмент. Проблемы: в Европе и Архемоушен нет кэшфлоу по прошлому году; много ручного труда; статус проекта меняется вручную без истории; переплата по таможене около 3,3 млн руб. висит несколько месяцев; сверки по итогам — с большими усилиями. Константин: ДДС — только

про деньги, анализа деятельности на нём нет; контроль — по остаткам денег, ценностей и взаиморасчётов; у кассовых разрывов две природы (накопленный убыток или несинхронность); вместо годового бюджета — моделирование и плановый платёжный календарь; общие расходы (бухгалтерия, финслужба) распределять по плановой выручке проектов; деньги и остатки по территориям (Россия, Дубай, Европа) — признаком в движении. Цели собственника сводятся к трём (выйти из операционки, масштабировать, продать) — для всех нужны баланс и ОПиУ. Договорились организовать встречу с финдиректором.

Решения

- **P-193.** Контроль управленки — по остаткам денег, ценностей и взаиморасчётов; вместо годового бюджета — моделирование и плановый платёжный календарь.
- **P-194.** Общие расходы (бухгалтерия, финслужба и др.) распределяются на проекты по плановой выручке; движения денег несут признак территории (Россия, Дубай, Европа).

Задачи (архив)

- **З-175.** Организовать встречу Константина с финдиректором по управленке — Олег, срок 03.2026.

Открытые вопросы

- **В?-037.** Переплата по таможне (около 3,3 млн руб., висит несколько месяцев) — как отражать и кто отвечает за возврат или зачёт?

Версия #1

Admin создал 2026-10-13 16:36:19 UTC

Admin обновил 2026-10-13 16:36:19 UTC