

15.05.2026 Архемоушен —
бюджеты проектов и роль
бухгалтерии (Олег,
Карина)

Протокол: Архемоушен —
бюджеты проектов,
выверка, роль
бухгалтерии, 15.05.2026
12:16

ID встречи: В-20260515-1 · **Направление:** ФЭО / УК (Архемоушен) · **Длительность:** 1:41

Запись: Записи встреч по управленке/Олег и Карина по АЭ 15.05.26 12-16-21 – запись.webm

Расшифровка: Расшифровки/2026-05-15 Архемоушен – бюджеты проектов и роль бухгалтерии (Олег, Карина) .md **Статус:** архивный разбор

Участники

Демонстрация экрана, плиток нет. По смыслу: **Константин Богданов** (ведёт, был в офисе ОМ), **Олег** (бухгалтерия), **Карина** (бухгалтер), **Антон** (коллега Константина, пояснял проектный учёт). Упоминаются: Юлия Косина (бюджеты мероприятий Архемоушен, с 19.05), Евгения Викторовна, Елена Русина, Иван, Илья (айтишник ОМ), Толик.

Итог

Разобрали, как бюджеты мероприятий Архемоушен (Excel Юли) превращаются в учёт ТМА. Бюджеты уже залиты: строки — начисления плана и факта; Константин делает документ «проект» (план, факт, денежные потоки), Юлю с 19.05 пересаживают с Excel на ТМА. Выверка — на взаиморасчётах: деньги из выписок против начислений из бюджетов (пример: МГИ — оплачено, начисления не было, добавили). Бухгалтерию надо освободить от разноски управленки в 1С/Хомнете. Во второй части — ситуация в ОМ: Евгения Викторовна предложила Константину функцию финдиректора на аутсорсе на период построения; Елена опасается за безопасность данных управленки.

По темам

1. **Планирование (0:00-0:12).** Хорошее планирование дорогое — нужно соотносить с пользой план-факта. Бюджеты 2025–2026 по мероприятиям (регата, практикум, падел, Архемоушен, Арх-пати...) залиты. «Архемоушен 2026» в файле — это постоянные расходы (зарплата, налоги, лицензии) плюс годовая интеграция партнёров (~12 млн): предложено разделить на проект постоянных расходов и проект годовой интеграции. Будет документ «проект» с табличными частями плана, факта и денежных потоков — в ближайшие дни.
2. **Цепочка Excel → 1С (0:12-0:15).** Сейчас Юля передаёт бюджет финотделу задач в Битриксе, Карина переформатирует под загрузку в 1С (для привязки платежей к плану). В ТМА бюджеты вводятся сразу.
3. **Начисление против денег (0:15-0:38).** Аванс партнёра в апреле — кредиторка; мероприятие в мае — выручка. Баланс обязателен: дельта собственного капитала = чистая прибыль. Часть платежей сразу формирует начисление (правилами), часть — меняет взаиморасчёты. Пример «Береза Парк»: договор со сметой — одна запись верна. Олег: для бухгалтера основание — акт; Антон: бюджет проекта собирает куски актов и касс на одном «столе»; Константин: строка бюджета-факта — это начисление; бухгалтерия тоже может вести неактивированный учёт. Вертикальный и горизонтальный анализ проекта по статьям год к году.
4. **Выверка на взаиморасчётах (0:38-0:59).** МГИ: оплачено 127 650, начисления нет — внесли в проект «Практикум 2025». Все нестыковки находятся на взаиморасчётах. Дорожная карта внедрения ТМА: деньги (адекватные остатки) → ценности → взаиморасчёты (= выверка начислений) → полная триада. Файл Юли — единственное место анализа мероприятий; кэшфлоу Хомнета в евро анализировать

невозможно (Карина, Олег).

5. **Бухгалтерия и Хомнет (0:59–1:06).** Бухгалтерии не нужны управленческие статьи и проекты; надо снять запрет проведения платежей без плана (вопрос к Елене и Хомнету). Олег: есть желание разделить базы — чистая бухгалтерия отдельно от управленки (риски по данным). Константин рекомендует вынести серверы из офиса в дата-центр; решение за ОМ.
6. **Роль Константина (1:06–1:20).** Евгения Викторовна предложила Константину функцию финансового директора на аутсорсе (над Еленой и Олегом). Константин: возможно как пилот своего направления «финдир на аутсорсе» на период построения; новый сторонний финдиректор — худший вариант (усложнит проект). Олег поддерживает.
7. **Банк и ДДС проекта (1:20–1:33).** Интеграция с Райффайзенбанком — выпустить токен в кабинете (инструкция переслана в чат). ДДС в разрезе проекта нужен: проект в платежах (правилами или привязкой к начислениям проекта через окно подбора). Статусы взаиморасчётов — минимум (не делить поставщиков на основных и «расходов»).
8. **Бюджетирование (1:33–1:40).** Бюджет — с версиями и защитой (обоснование потребности, ответственность составителя), лимиты по статьям с оповещением; иначе лучше не планировать. Пока главное — фактический документ проекта и выверка.

Решения

P-132 ... P-137 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-119 ... З-123 (см. реестр).

Открытые вопросы

В?-023, В?-024.

Замечания ревьюера

- Чувствительные темы (роль финдиректора, безопасность данных, серверы) — в протоколе нейтрально; личные отступления опущены.
- P-134 продолжает P-128 (выверка по остаткам).

Версия #1

Admin создал 2026-10-13 10:09:33 UTC

Admin обновил 2026-10-13 10:09:34 UTC