

27.04.2026 Управленка — статьи ДДС и ДР (Константин, Евгения Викторовна, Елена)

Протокол: Управленческий учёт — статьи ДДС и ДР, 27.04.2026 17:05

ID встречи: В-20260427-1 · **Направление:** ФЭО / УК · **Длительность:** 2:33 **Запись:** [Записи](#)
встреч по управленке/Встреча в Телемосте 27.04.26 17-05-45 — запись.webm **Расшифровка:**
[Расшифровки/2026-04-27 Управленка — статьи ДДС и ДР \(Константин, Евгения Викторовна, Елена\).md](#)
Статус: архивный разбор

Участники

Всю встречу на экране демонстрация (Excel «Статьи ДДС», затем ТМА), плиток нет. По смыслу: **Константин Богданов** (ведёт), **Евгения Викторовна** (собственник ОМ), **Елена Русина** (финдиректор), **Олег** (бухгалтерия, 1С). Упоминаются: Карина (выгрузки из базы), Дарья и Вадик (на время отпусков), Александр Викулов (РП, в примере).

Итог

Первая методологическая встреча по управленке. Разобрали Excel-справочник статей ДДС ОМ (~400 строк). Константин предложил развести **анализ денежных потоков (ДДС, свёрнутый)** и **анализ экономики (доходы и расходы, детальный)**, убрать статьи-получателей (это контрагенты), строить иерархию «тип → группа → статья» с жёсткой связью групп со статусами взаиморасчётов. Самый острый спор — **процентовка выручки** незавершённых проектов: Евгения Викторовна считает прибыль до закрытия проекта иллюзией и риском; договорились не торопиться и выработать методику на практике. Следующий шаг — разобрать 2025 год по выпискам (обучая Олега и Елену правилам разноски); Архемоушен — в отдельную базу.

По темам

1. **Справочник ДДС ОМ (0:00-0:16).** 400 позиций — запомнить невозможно. Многие статьи — это получатели (ФИО, фабрики): в управленке это контрагенты (реальный получатель может отличаться от бухгалтерского), статьи по фамилиям удаляются. Деление поступлений (проектные работы, конструкции, монтаж, хранение) — это аналитика внутри проекта, а не статьи ДДС компании. Общая картина должна помещаться на листе А4; глубже — многомерные разрезы (проект, направление, организация, контрагент).
2. **Иерархия (0:16-0:22, 1:29-1:47).** Тип (уровень отчёта: основная, коммерческая, финансовая — собственный и заёмный капитал, инвестиционная, прочие/перемещения) → группа (уровень бюджетов) → статья (детализация). Возвраты покупателям — не отдельная статья (фильтр по знаку). Группа ДДС жёстко связана со статусом взаиморасчётов (покупатели, поставщики, сотрудники, налоги) — это держит целостность триады «баланс — ПиУ — ДДС». Налоги на зарплату — часть зарплаты, распределяются по проектам.
3. **Экономика против денег (0:22-0:36).** Доходы увеличивают собственный капитал, расходы уменьшают. ОМ мыслит проектами: маржа проекта — база дивидендов; постоянные расходы по проектам не распределяются. Константин: процентовка выручки по этапам, статусы «неактивированная → активированная задолженность» (так видно отработанное до подписания акта).
4. **Спор о процентовке (0:58-1:29).** Евгения Викторовна: до закрытия проекта (деньги, документы, акты) прибыль начислять нельзя — риски огромны, пользоваться можно только деньгами закрытых проектов. Константин: накопленную прибыль можно показывать в незавершённом производстве; риски оформляются убытками, когда реализуются. Вариант ОМ: два этапа (конструкции в России / монтаж). Решили не торопиться, методику выработать на практике. Елена: прогнать один проект финансово по всем этапам и понять, кто за что отвечает.
5. **Факт раньше плана (0:37-0:50).** Сначала фактический учёт (баланс, ПиУ, ДДС с аналитиками), потом планирование. В Хомнете факт распределяется через план — в ТМА это не нужно. Правила разноски выписок (по контрагенту, назначению, номеру договора) с шаблонами распределения. Направление в шаблоне = территория (ЦФО ОМ). Доп. аналитики в каждом документе: организация, направление, проект

(настраиваемые). Платежи фабрикам (SkyFrame — несколько проектов в одном заказе) — правилами не разнести, вручную или разовым правилом.

6. **Курсовые разницы (1:13-1:17).** Учёт в евро «для простоты» порождает курсовые разницы; ТМА их корректно отражает; валюту учёта Константин предложит после погружения.
7. **Мелкие расходы и посуточная разноска (1:50-1:58).** Аренда бытовок, туалетов и т.п. — можно растягивать по дням одним документом; Евгения Викторовна: сейчас не до этого, базу бы успеть. Инициатор платежа подтверждает выполнение услуги и проект.
8. **Архемоушен (2:02-2:05).** Другой вид бизнеса — отдельная база, консолидация при необходимости.
9. **План внедрения (1:37-2:32).** Начинать с минимального набора статей, усложнять по мере эксплуатации. Разобрать 2025 год: выписки по всем счетам с 01.01.2025 в формате 1С + разноска из Хомнета (статья, проект) выгрузкой в Excel; Константин обучает Олега и Елену настройке правил. Елена опасается объёма работы и вопросов к ней; доступ к управленческой базе — пока выгрузкой. Отпуска: Константин до 14.05 (с 6-го), Елена с 6 по 13; на связи Дарья и Вадик.

Решения

P-119 ... P-126 (см. реестр).

Задачи (архив)

З-109 ... З-113 (см. реестр).

Открытые вопросы

В?-019, В?-020.

Замечания ревьюера

- Расшифровка восстановлена из результата старой версии скрипта (окно закрыли до сохранения); говорящие не подписаны — по смыслу.
- Во второй половине записи текст Whisper рваный (слова по одному) — смысл восстановлен с потерями; спорные места сверять по записи.
- P-122 (процентовка) — предложение Константина, собственник не согласен; связано с этапами проекта (P-097).

Версия #1

Admin создал 2026-10-13 07:42:11 UTC

Admin обновил 2026-10-13 07:42:11 UTC